|                    |   | Budget 2025 | Estimatif 2025<br>sur base des<br>chiffres<br>jusqu'au 30/09 | Commentaires  | TOTAL 2026     | Janvier        | Février        | Mars      | Avril     | Mai       | Juin      | Juillet   | Août      | Septembre | Octobre   | Novembre       | Décembre  |
|--------------------|---|-------------|--|---|----------------|----------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|                    |   |             |  |   |                |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
|                    |   |             |  | %   |                | 11,59%         | 11.94%         | 29,71%    | 20,00%    | 18,59%    | 32,54%    | 41,57%    | 29,66%    | 20,28%    | 14,86%    | 14,05%         | 18,42%    |
|                    |   |             |  | diff  | 870 000        | 40 000         | 40 000         | 104 000   | 69 000    | 66 000    | 109 000   | 106 000   | 86 000    | 73 000    | 55 000    | 52 000         | 70 000    |
|                    |   |             |  | Actuals 2023  | 4 960 000      | 385 000        | 375 000        | 454000    | 414 000   | 421 000   | 444 000   | 361 000   | 376 000   | 433 000   | 425 000   | 422 000        | 450 000   |
|                    |   |             |  | Budget 2023   | 4 090 000      | 345 000        | 335 000        | 350 000   | 345 000   | 355 000   | 335 000   | 255 000   | 290 000   | 360 000   | 370 000   | 370 000        | 380 000   |
|                    | ı   |             | Estimation   | <del></del>   | Budget         | 1              |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
|                    |   | Budget 2025 | réalisé 2025   | Commentaires  | 2026           | 1,02           |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
| Ventes et pre      | estations (70-74)                                   | 5 605 200   | 6 300 600  | 1,12  | 6 471 670      | 524 220        | 557 990        | 530 746   | 554 272   | 567 798   | 557 272   | 427 012   | 450 064   | 548 272   | 586 850   | 590 324        | 576 850   |
| 700 000            | Ventes en Belgique (marchandises)                   | 5 600 400   | 6 300 000  |   |                |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
|                    | Ventes précommande                                  |             |  | D (       -     -   | 93 000         | 5 000          | 6 000          |           | 12 000    | 14 000    | 15 000    |           |           | 6 000     | 10 000    | 25 000         |           |
|                    |   |             |  | Résultat de 2025 sera meilleur<br>qu'esperé. Progression d'environ<br>12% du a l'inflation,<br>augmentation de la<br>fréquentation et également des<br>ventes flash - environs 200k en<br>2025). Nous partons sur des<br>chiffres similaires en 2026.<br>Nous prévoyons une |                |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
| 701 000            | Ventes en Belgique (produits finis)                 | 5 599 800   | 6 300 000  | augmentation du chifffre d'affaire d'environ de 2%.   | 6 372 070      | 518 670        | 551 440        | 530 196   | 541 722   | 553 248   | 541 722   | 426 462   | 449 514   | 541 722   | 576 300   | 564 774        | 576 300   |
|                    |   |             |  |   |                |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
| 7013xx             | Location cuisine, velos +salle                      | 600         | 600  |   | 600            | 50             | 50             | 50        | 50        | 50        | 50        | 50        | 50        | 50        | 50        | 50             | 50        |
| 705 010            | Prestations de services                             |             | -  | Pas de projet de prestations de<br>services en 2025   | -              |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
| 737 010            | Subventions divers                                  |             | -  | Subvention liés à la<br>communauté d'énergie  | 57 500         |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
| 74***              | 740001 Remboursements Assurance                     |             |  |   |                | -              | -              | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -              | -         |
|                    | 740500 Produits divers                              |             |  |   | _              |                |                |           |           |           |           |           |           |           |           |                |           |
|                    | 740510 Vente produits - vente sans bér              | 4 800       | 5 000  | Augmentation par mise en place du bon solidaire CLASS   | 6 000          | 500            | 500            | 500       | 500       | 500       | 500       | 500       | 500       | 500       | 500       | 500            | 500       |
| Cout des ven       | ntes et prestations (60-64)                         | - 5 545 436 | - 6 041 311  |   | - 6 301 867    | - 518 752      | - 538 279      | - 521 934 | - 530 115 | - 540 797 | - 545 115 | - 433 297 | - 452 661 | - 541 115 | - 559 161 | -554 479       | - 566 161 |
|                    | , , , ,   |             | - 0,96   |   |                |                |                |           |           |           |           |           |           | -         |           |                |           |
| Achats marc        | , ,   | - 4742832   | - 5 291 500  |   | - 5 384 039    | - 438 308      | - 465 835      | - 447 990 | - 457 671 | - 467 353 | - 457 671 |           | - 380 217 | - 457 671 | - 486 717 | -477 035       | - 486 717 |
|                    | MARGE = 1-(Achats/Ventes)                           |             | 16%  |   |                | 16,00%         | 16,00%         | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%    | 16,00%         | 16,00%    |
| 601 000<br>604 000 | Achats de fourniture magasin  Achats de marchandise | - 4703832   | - 5 292 000  | même chiffre que 2024 On garde une marge opérationnelle a 16% vu l'impact des remises, fournisseurs, et les notes de crédit part B - partenariat renforcé   | -<br>- 5352539 | -<br>- 435 683 | -<br>- 463 210 | - 445 365 | - 455 046 | - 464 728 | - 455 046 | - 358 228 | - 377 592 | - 455 046 | - 484 092 | -<br>- 474 410 | - 484 092 |
| 004000             | nonato de marchandise                               | 4 / 03 032  | 5 2 3 2 000  | partenanat remorce  | 0 002 009      | +55 003        | 703 210        | -1-10 000 | -100 0-10 | -10-17-20 | -100 0-10 | 330 220   | 377 392   | -100 040  | -10-10-92 | 4/4410         | -104 0 92 |
| 604 100            | Frais de transport sur marchandise                  | - 24 000    | - 17 000   |   | - 18 000       | - 1500         | - 1500         | - 1500    | - 1500    | - 1500    | - 1500    | - 1500    | - 1500    | - 1500    | - 1500    | - 1500         | - 1500    |
| 604 101            | Nettoyage consignes                                 | - 15 000    | - 12 500   | petite augmentation lié à<br>l'augmentation du volume   | - 13 500       | - 1125         | - 1125         | - 1125    | - 1125    | - 1125    | - 1125    | - 1125    | - 1125    | - 1125    | - 1125    | - 1125         | - 1125    |

|               |  | Budget 2025 | Estimatif 2025<br>sur base des<br>chiffres<br>jusqu'au 30/09 | Commentaires  diminution du nombre de  | TOTAL 2026         | Janvier  | Février  | Mars     | Avril    | Mai      | Juin     | Juillet  | Août     | Septembre | Octobre  | Novembre | Décembre |
|---------------|--|-------------|--|--|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| 608 000       | Commision, ristournes obtenus (-)                              | 35 000      | 30 000   | ristourne car on a reimpacté les<br>ristournes fournisseurs en 2024  | 25 000             | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -        | -        |          |
| Services et b | iens divers (61)   | - 147 404   | - 157 311  |  | - 182 756          | - 19 188 | - 11 188 | - 12 688 | - 11 188 | - 12 188 | - 26 188 | - 11 188 | - 11 188 | - 22 188  | - 11 188 | - 16 188 | - 18 188 |
| 610 000       | Loyers Garage  | - 13 706    | - 13 511   | basé sur 2025 plus indexation<br>4%  | - 14 051           | 1 171    | 1 171    | 1 171    | 1 171    | 1 171    | 1 171    | 1 171    | 1 171    | - 1171    | 1 171    | 1 171    | 1 171    |
| 610 300       | Assurances diverses  | - 10 000    |  | Frais semblable au réalisé 2025  | - 10 000           | - 5500   | - 11/1   | - 11/1   | - 11/1   | - 11/1   | - 11/1   | - 11/1   | - 11/1   | - 11/1    | - 11/1   | - 11/1   | - 4500   |
|               | Assurances diverses  |             |  | Pour 2026, on reste prudent et<br>on garde estimation haute. la CE<br>commencera a peine à se  |                    |          |          |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |
| 610 400       | Energie  | - 35 000    | - 35 000   | mettre en place<br>Augmentation légère en 2025.<br>On garde augmentation légère  | - 35 000           | - 2917   | - 2917   | - 2917   | - 2917   | - 2917   | - 2917   | - 2917   | - 2917   | - 2917    | - 2917   | - 2917   | - 2917   |
| 610 420       | Eau  | - 1 500     | - 1900   | en 2026<br>BXI propreté, matériel  | - 1800             | - 150    | - 150    | - 150    | - 150    | - 150    | - 150    | - 150    | - 150    | - 150     | - 150    | - 150    | - 150    |
| 611 000       | Produits d'entretien   | - 14 000    | - 12 500   | d'entretien, lutte contre les<br>nuisible<br>Grosse augmentation du au   | - 14 000           | - 1167   | - 1167   | - 1167   | - 1167   | - 1167   | - 1167   | - 1167   | - 1167   | - 1167    | - 1167   | - 1167   | - 1167   |
| 611 500       | Frais annexes à l'aménagement                                  | - 2000      | - 12 000   | meuble à pain (-10000€). 10000<br>€ pour aménagement du haut<br>augmentation du au réalisé   | - 12 000           |          | -        | - 2000   | -        | -        | - 5000   | -        | -        |           | -        | - 5000   | -        |
| 612 000       | Fournitures bureautique et magasin                             | - 4 000     | - 6 500  | 2025   | - 7 000            | - 583    | - 583    | - 583    | - 583    | - 583    | - 583    | - 583    | - 583    | - 583     | - 583    | - 583    | - 583    |
| 612 010       | télécommunications et informatique                             | - 5200      | - 5 000  | Abonnement gsm des salariés,<br>Keyware, OVH, Edpnet,  | - 5 400            | - 450    | - 450    | - 450    | - 450    | - 450    | - 450    | - 450    | - 450    | - 450     | - 450    | - 450    | - 450    |
| 2020/611000   | Entretien et réparation du matériel ma                         | e - 25 000  | - 25 000   | augmenter le budget car<br>changement contrat BXI<br>propreté (plus de cartons<br>augmentation entre budget et<br>réalisé du à usure du matériel | - 30 000           | - 2500   | - 2500   | - 2500   | - 2500   | - 2500   | - 2500   | - 2500   | - 2500   | - 2500    | - 2500   | - 2500   | - 2500   |
| 612 030       | Petit matériel et mobilier                                     | - 3 600     | - 14 000   | (machine a laver, écran<br>tactile,)   | - 15 000           | - 1250   | - 1250   | - 1250   | - 1250   | - 1250   | - 1250   | - 1250   | - 1250   | - 1250    | - 1250   | - 1250   | - 1250   |
| 612 100       | Frais divers (formation, stagiaire,)                           | - 2400      | - 2 400  | Rétribution stages, Zoom,<br>SAWB, 5C, Alterjob, clef,<br>Frais de gestion Partena -><br>gardé au même niveau que                                | - 3 000            | - 250    | - 250    | - 250    | - 250    | - 250    | - 250    | - 250    | - 250    | - 250     | - 250    | - 250    | - 250    |
| 613 100       | Secrétariat social   | - 6 000     | - 6 000  | 2025 avec indexation   | - 6600             | - 550    | - 550    | - 550    | - 550    | - 550    | - 550    | - 550    | - 550    | - 550     | - 550    | - 550    | - 550    |
| 61 321        | Honoraires informatiques                                       | - 25 000    | - 12 000   | Migration a été reporté a 2026.<br>Budget plus grand   | - 25 000           | - 2500   | -        | -        | -        | -        | - 10 000 | -        | -        | - 10 000  | -        | -        | - 2500   |
| 614 000       | Modification de statuts  Annonces, publicité, propagande et do | o- 2000     | - 3 500  | adaptation statut pour CE<br>estimé plus grand car folder<br>refait pour qques années.<br>Budget plus grand car bientôt<br>plus de folder        | - 2 000<br>- 2 400 | - 200    | - 200    | - 200    | - 200    | - 200    | - 200    | - 200    | - 200    | - 200     | - 200    | - 200    | - 200    |
|               | Imprévus   |             |  | •  |                    | _        | _        | _        | _        |          | _        | _        | _        | _         | _        |          | _        |
|               | Comités  | - 2000      |  | Aucune demande des comités,<br>on prévoit 2000€.   | - 2 500            | -        | -        | 500      | -        | - 1000   | -        | -        | -        | - 1000    | -        | -        | -        |
|               |  |             |  |  |                    |          |          |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |

|                    | ,   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|--------------------|---|-------------|--|--|------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    |   | Budget 2025 | Estimatif 2025<br>sur base des<br>chiffres<br>jusqu'au 30/09 | Commentaires   | TOTAL 2026 | Janvier        | Février       | Mars          | Avril          | Mai            | Juin           | Juillet        | Août           | Septembre      | Octobre        | Novembre       | Décembre       |
| Rémunérati         | ons (62)  | - 556 500   | - 495 000  | différence budget estimatif du<br>a transfet vers ASBL car 2<br>salariés ont finalement été<br>subsidiées (1 pour toute l'année<br>2025 et l'autre jusque juin 2025)<br>+ congé maladie de Bart +<br>départ de Margherita pas<br>remplacer directement. Pour<br>2026, 1 personnes sous subside<br>sur lepayroll de la SCES et +<br>indexation de 2% prévu par le<br>bureau du PLAN | - 635 868  | - 52 989       | - 52 989      | - 52 989      | - 52 989       | - 52 989       | - 52 989       | - 52 989       | - 52 989       | - 52989        | - 52 989       | - 52989        | - 52 989       |
| 62 500             | Cesi  | - 1 200     | - 1300   | Provision CESI   | - 1 400    | - 117          | - 117         | - 117         | - 117          | - 117          | - 117          | - 117          | - 117          | - 117          | - 117          | - 117          | - 117          |
|                    |   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Dotations at       | ux amortissements (63)  | - 90 000    | - 90 000   | Cur has a du fishian   | - 90 000   | <u>- 7 500</u> | <u>- 7500</u> | <u>- 7500</u> | <u>- 7,500</u> | <u>- 7 500</u> | <u>- 7 500</u> | <u>- 7 500</u> | <u>- 7,500</u> | <u>- 7,500</u> | <u>- 7 500</u> | <u>- 7,500</u> | <u>- 7 500</u> |
| 630 200<br>635 000 | Dotations aux amortissements sur im<br>Reprise des provisions au passif<br>social | - 90 000    | - 90 000   | Sur base du fichier<br>d'amortissement   | - 90 000   | - 7500         | - 7500        | - 7500        | - 7500         | - 7500         | - 7500         | - 7500         | - 7500         | - 7500         | - 7500         | - 7500         | - 7500         |
| 636 000            | Provisions pour entretien et réparation   | IS          |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 636 100            | Utilisation- Reprise Prov. Entretien et R   | téparation  |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 638 000            | Provisions ICT  |             | -  |  | -          | -              | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| 638 100            | Provisions energie  |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|                    | Reprise de provision - investissement   | IT          |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres char        | ges d'exploitation (64)   | - 8700      | - 7 500  |  | - 9204     | - 767          | - 767         | - 767         | - 767          | - 767          | - 767          | - 767          | - 767          | - 767          | - 767          | - 767          | - 767          |
|                    |   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 640,200            | Autonatoura   | 7 500       | - 7500   | precompte immobilier, certysis,  | - 8 000    | 667            | 667           | 667           | 667            | 667            | 667            | 667            | 667            | 667            | 667            | 667            | 667            |
| 640 300<br>640 400 | Autres taxes Emballages consignés-Ecart   | - 7 500     | - 7 500  | moniteur belge   | - 8000     | - 667          | - 667         | - 667         | - 667          | - 667          | - 667          | - 667          | - 667          | - 667          | - 667          | - 667          | - 667          |
|                    |   |             |  | régularisation des comptes en fin d'année (bancontact,   |            | -              | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| 640 500            | Charges diverses  | - 1 200     | -  | edenred, etc)  | - 1 200    | - 100          | - 100         | - 100         | - 100          | - 100          | - 100          | - 100          | - 100          | - 100          | - 100          | - 100          | - 100          |
|                    | Pertes sur marchandise  |             |  | la perte sur marchandise est<br>comprise dans la marge<br>appliquée (16%)  | -          | -              | -             | -             | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Bénéfice (pe       | erte) d'exploitation  | 59 764      | 259 289  |  | 169 803    | 5 468          | 19 711        | 8 812         | 24 157         | 27 001         | 12 157         | - 6285         | - 2597         | 7 157          | 27 689         | 35 845         | 10 689         |
|                    |   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Produits fina      | anciers (75)  | -           |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 750 000            | Revenus des actions   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 753 000            | Subsides en capital et intérêts   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 755 000            | produits financiers   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 757 000            | Escomptes obtenus   |             |  |  |            | _              |               | _             |                |                |                |                |                |                |                |                | 1              |
| Charges fina       | ancières (65)   | - 23 630    | - 24 500   |  | - 28 100   | - 2550         | - 2550        | - 2300        | - 2300         | - 2300         | - 2300         | - 2300         | - 2300         | - 2300         | - 2300         | - 2300         | - 2300         |
| 650 000            | Intérêts bancaires  | - 1 930     | - 1 500  | Fin du prêt  | - 500      | - 250          | - 250         |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 654 100            | Arrondissements euros   |             |  |  | -          |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|                    |   |             |  |  |            |                |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 655000/1           | Frais de bancontact, Visa,BCT, MC, etc  | - 15 000    | - 15 500   | Augmentation du nombre de<br>transaction notamment VISA  | - 18 000   | - 1500         | - 1500        | - 1500        | - 1500         | - 1500         | - 1500         | - 1500         | - 1500         | - 1500         | - 1500         | - 1500         | - 1500         |
| 655 006            | Frais SODEXO  |             | - 4 500  | Toru   | - 5000     |                |               |               |                | - 417          |                |                |                |                |                |                | - 417          |
|                    |   | . == 3      |  |  |            | •              |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |

|                 |   | Budget 2025 | Estimatif 2025<br>sur base des<br>chiffres<br>jusqu'au 30/09 | Commentaires  | TOTAL 2026 | Janvier | Février | Mars   | Avril  | Mai    | Juin   | Juillet  | Août   | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre |
|-----------------|---|-------------|--|---|------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|-----------|---------|----------|----------|
| 655 007         | Frais de Monizze                          | - 1 200     | - 1 400  |   | - 1 500    | - 125   | - 125   | - 125  | - 125  | - 125  | - 125  | - 125    | - 125  | - 125     | - 125   | - 125    | - 125    |
| 655 008         | Frais edenred                             | - 800       | - 1 200  |   | - 1 500    | - 125   | - 125   | - 125  | - 125  | - 125  | - 125  | - 125    | - 125  | - 125     | - 125   | - 125    | - 125    |
|                 | Frais CLASS                               |             |  |   | - 1 200    | - 100   | - 100   | - 100  | - 100  | - 100  | - 100  | - 100    | - 100  | - 100     | - 100   | - 100    | - 100    |
| 656 000         | Frais de banque, de chèque postaux        | - 500       | - 400  |   | - 400      | - 33    | - 33    | - 33   | - 33   | - 33   | - 33   | - 33     | - 33   | - 33      | - 33    | - 33     | - 33     |
| 657 000         | Pénalités, intérêts de retard, majoration | ons         |  |   | -          | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -         | -       | -        | -        |
| Bénéfice (per   | te) courant avant impots                  | - 36 134    | 234 789  |   | 141 703    | 2918    | 17 161  | 6 512  | 21 857 | 24 701 | 9 857  | - 8 585  | - 4897 | 4 857     | 25 389  | 33 545   | 8 389    |
|                 |   |             |  |   |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| Produits exce   | ptionnels (76)                            | -           | 8 000  |   | -          | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -         | -       | -        | -        |
| 760 000         | Produits exceptionnels                    | -           | 5 000  | ON essaie de les nettoyer d'année en année              | -          | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -         | -       | -        | -        |
| 0001/760001     | Erreurs caisses produits                  | -           | 3 000  |   | -          | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -        | -      | -         | -       | -        | -        |
| Charges exce    | ptionnelles (66)                          | - 4000      | - 18 000   |   | - 21 960   | - 1830  | - 1830  | - 1830 | - 1830 | - 1830 | - 1830 | - 1830   | - 1830 | - 1830    | - 1830  | - 1830   | - 1830   |
| 660 000         | Charges exceptionelles                    | - 1 500     | - 6 000  | Charges car vétusté du matériel                         | - 10 000   | - 830   | - 830   | - 830  | - 830  | - 830  | - 830  | - 830    | - 830  | - 830     | - 830   | - 830    | - 830    |
| 660 001         | Erreurs Caisse - Charges                  | - 2500      | - 12 000   | régularisation du compte<br>caisse cash en fin d'année  | - 12 000   | - 1000  | - 1000  | - 1000 | - 1000 | - 1000 | - 1000 | - 1000   | - 1000 | - 1000    | - 1000  | - 1000   | - 1000   |
| 660 002         | Ecarts de paiement facture entrées-s      | orties      |  |   |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| 66XXXX          | Charges exercice précédent                |             |  |   |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| 670 000         | Impôts et précomptes dus ou versés        |             |  |   |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| Résultats       |   | 32 134      | 224 789  |   | 119 743    | 1 088   | 15 331  | 4 682  | 20 027 | 22 871 | 8 027  | - 10 415 | - 6727 | 3 027     | 23 559  | 31 715   | 6 559    |
| Remboursem      | ent capital → compte 4***                 | - 37 787    |  |   | - 3149     | - 3149  |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
|                 | ent capital Crédal                        | - 12 500    | - 12 500   |   | - 1042     | - 1042  |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| Rembourseme     | ent capital Triodos                       | - 12 211    |  |   | - 1018     | - 1018  |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
|                 | ent capital Hefboom                       |             |  |   | - 13 076   | - 1090  |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| Investisseme    | nt → comptes 2**                          | - 15 500    |  | Cela a été pris en charge.                              | - 15 000   | - 5000  | -       | -      | -      | -      | - 5000 | -        | -      | -         | - 5000  | -        | -        |
| Matériel HW/    | IT remplacement/maintenance               | - 5000      |  | changement d'une partie du<br>informatique de BEES coop | - 5000     |         |         |        |        |        | - 5000 |          |        |           |         |          |          |
| aménagemen      | •   | - 5000      | - 3 000  | Réaménagement du haut                                   | - 10 000   | - 5000  |         |        |        |        |        |          |        |           | - 5000  |          |          |
| -               | ancheuse a fromage professionnel          | - 5 500     | - 6 000  | Achat d'une comtoise                                    |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| Matériel cuisir | - ·                                       |             |  |   |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |
| Investissemer   | nt tiers investisseur panneau             |             |  |   | - 35 000   |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         | - 35 000 |          |
|                 |   |             |  |   |            |         |         |        |        |        |        |          |        |           |         |          |          |